

# ÚSPĚŠNÁ ASOCIACE

*Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MBA*

# ŘÍZENÍ ASOCIACÍ

- Od r. 2007 – prezident Asociace poskytovatelů sociálních služeb ČR
- Od r. 2013 – prezident Unie zaměstnavatelských svazů ČR
- Od r. 2016 – prezident European Ageing network
- R. 2006 – guvernér KIWANIS International, District Czech and Slovak republics



ASOCIACE POSKYTOVATELŮ  
SOCIÁLNÍCH SLUŽEB ČR



UNIE ZAMĚSTNAVATELSKÝCH  
SVAZŮ ČESKÉ REPUBLIKY



EUROPEAN  
AGEING  
NETWORK  
former EDE|EAHSA



# DŮVODY ČLENSTVÍ .....



Hájení  
zájmů/advocacy/lobbying



Networking



Pocit sounáležitosti ke „širší  
skupině“



Služby

# ZÁKLADNÍ AKTIVITY ASOCIACÍ



- Informační servis
- Legislativní lobbying (třetinový bez komunikace)
- Konference
- Newsletter, časopisy, knihy, intranet
- Služby (poradenství, audit, vzdělávání, hromadné nákupy)
- Projektová činnost
- *Akcent na pro-klientský přístup*

# „NEPROFESIONÁLNÍ“ ASOCIACE

Limitovaná časovými a finančními zdroji

„čestný“ prezident

- model výkonný ředitel/CEO x prezident

Omezené možnosti vzhledem ke zdrojům

- Potenciální zdroje jsou přímo úměrné struktuře a obsahu rozpočtů členských organizací

Potenciál v oblasti „komunikace“

# „PROFESIONÁLNÍ“ ASOCIACE

Placený „statutár“

Možnost služeb, konferencí, nákupů, vzdělávání

Předpoklad k růstu: členskému a ekonomickému

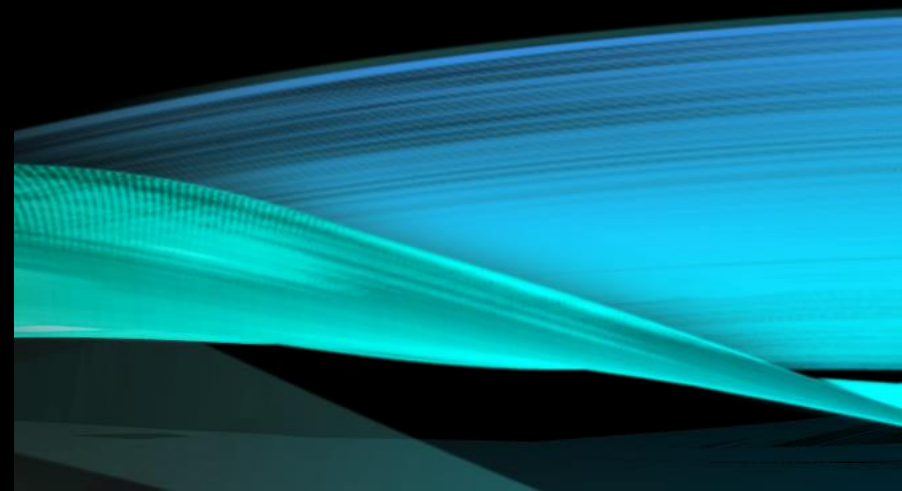
- Nezbytnost pro plnohodnotnému partnerství – veřejná správa





ASOCIACE POSKYTOVATELŮ  
SOCIÁLNÍCH SLUŽEB ČR

**PŘÍBĚH  
APSS ČR**



# R. 2007



311 členů



Obrat 1,6 mil. Kč



Žádný zaměstnanec



Zpravodaj APSS ČR/čtvrtletník



Prezídium 4 x



VH 1 x



**R. 2019**



**1844 členů**



**Obrat 35 mil. Kč**



**Profesionální prezident**



**15 plných úvazků**

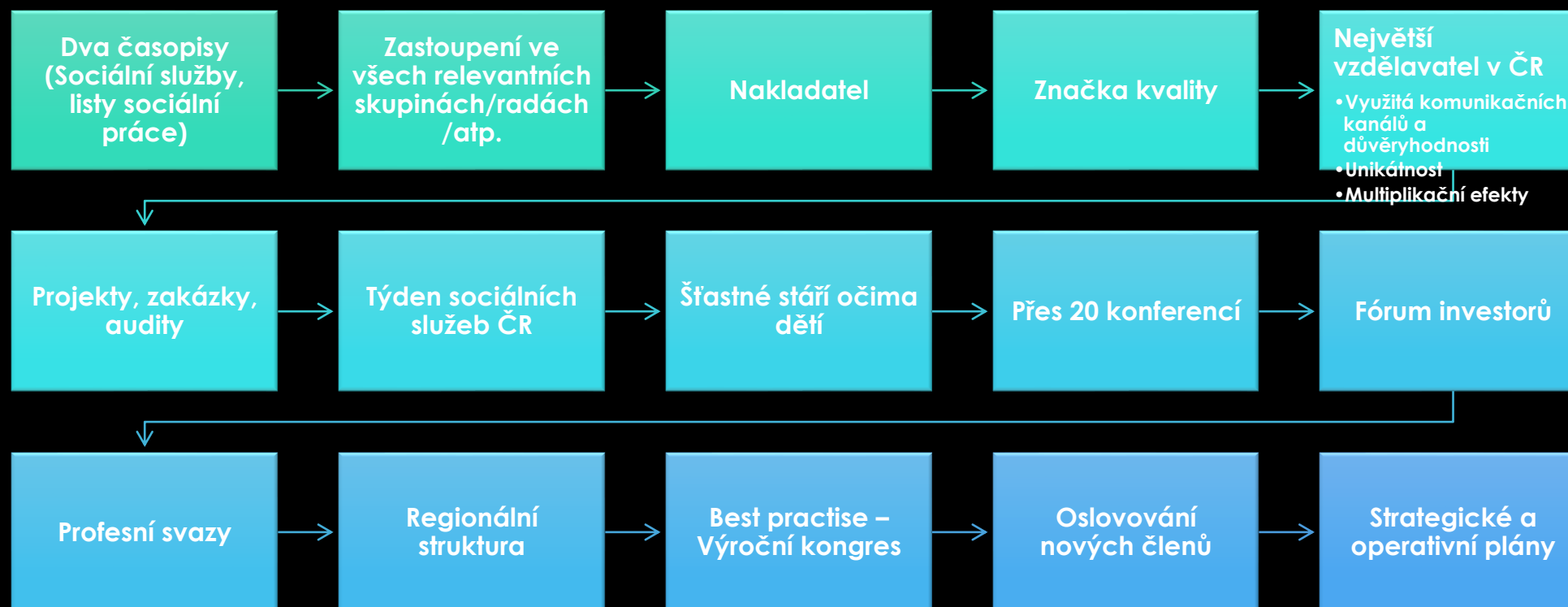


**Na 50 externích zaměstnanců**



**Největší plátce daní v ČR (za NNO)**

# R. 2019



# KLÍČOVÉ.....

- Co chceme, kde chceme být, jak velcí chceme být
  - Ted'
  - Za rok
  - Za 10 let
- Detekce všech zdrojů
- Verbesserungspotenzial

DOTAZY .....

# ČASTÉ CHYBY.....

- Získání pocitu, že naši členové mohou být rádi, že jsou našimi členy
- Špatná detekce zdrojů
- Minimální či žádná identifikace rizik
- Žádný plán, vize, rozvoj, vývoj
- Špatné vedení a lidské zdroje
- Minimální nebo žádné PR
- Nevnímání proměn vnějšího světa
- Podcenění střetu zájmů
  
- DOTAZY .....

