



Stabilita úhradového systému z blízka

PharmDr. Michal Krejsta, MBA

Generální ředitel/ Předseda představenstva OMEGA Pharma – Perrigo CZ & SK

Tajemník Asociace velkodistributorů léčiv AVEL/ Člen představenstva České asociace farmaceutických firem ČAFF

A photograph of a hospital hallway with a blue carpet. On the left wall, there are several framed pictures. On the right wall, there are some signs and a wooden handrail. In the distance, a person is walking away from the camera. An 'EXIT' sign is visible on the ceiling.

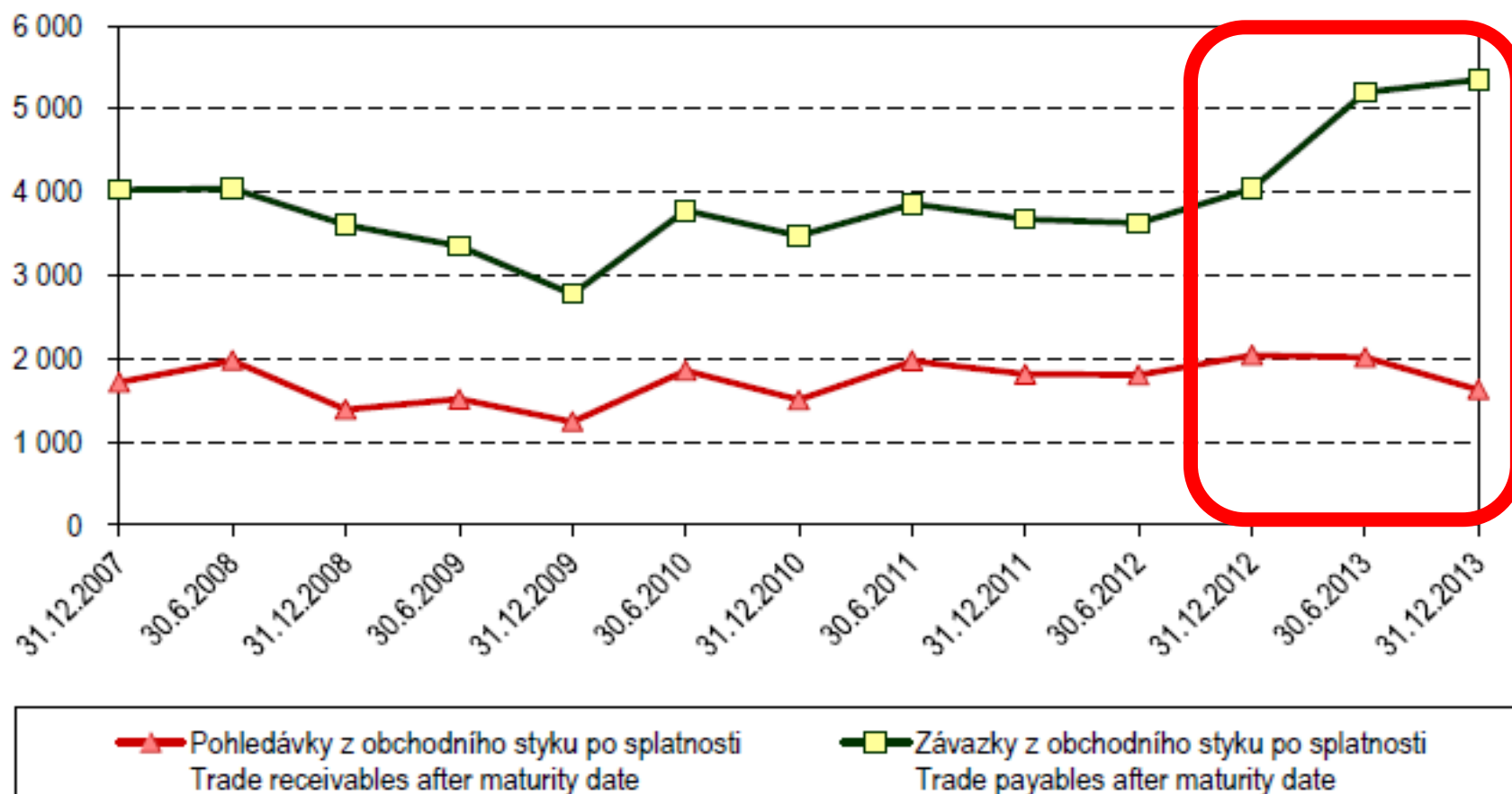
ÚV 2014
Realita 2015
Modelace 2016
Ambice 2017

Financování dodávek do ZZ v 1H 2013 (zdroj ÚZIS)

Vývoj pohledávek a závazků z obchodního styku nemocnic po proší lhůtě splatnosti

Trends in trade receivables and trade payables of hospitals after maturity date

v mil. Kč / mill. CZK



Hospodářský výsledek nemocnic v roce 2013

(zdroj ÚZIS)

Náklady, výnosy, hospodářský výsledek nemocnic k 31. 12. 2013 podle zřizovatele

Nemocnice podle zřizovatele	Počet ¹⁾	Náklady	Výnosy	Hospodářský výsledek
				v mil. Kč
MZ	19	61 590	60 707	-882
Kraj (příspěvkové organizace)	23	12 313	12 238	-75
Obec, město (příspěvkové organizace)	17	5 752	5 667	-86
Jiná právnická osoba, církev	101	48 466	47 630	-836
z toho krajské, městské obchodní společnosti	42	33 980	32 831	-1 148
Ostatní centrální orgány	3	3 195	3 196	1
Celkem	163	131 316	129 438	-1 878

- náklady nemocnic dlouhodobě převyšují jejich výnosy a za FY 2013 vykázaly **opět záporný výsledek hospodaření a to ve výši – 1,9 mld. Kč!**
- 60% nemocnic hospodařilo kladně, ale **ve zbývajících 40% se ztráta prohlubovala!**

¹⁾ Odpovídá počtu nemocnic - právnických ukončených zařízení v průběhu sledovaného období

Rozložení nemocnic podle dosaženého hospodářského výsledku

Nemocnice s hospodářským výsledkem	Počet			
	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011	k 31.12.2012	k 31.12.2013
	Rezorty celkem			
kladným	110	113	119	101
záporným	56	54	48	62
v tom:				
do -10 mil. Kč	32	36	23	28
-10,1 až -50 mil. Kč	20	13	23	21
více než -50 mil. Kč	4	5	2	13

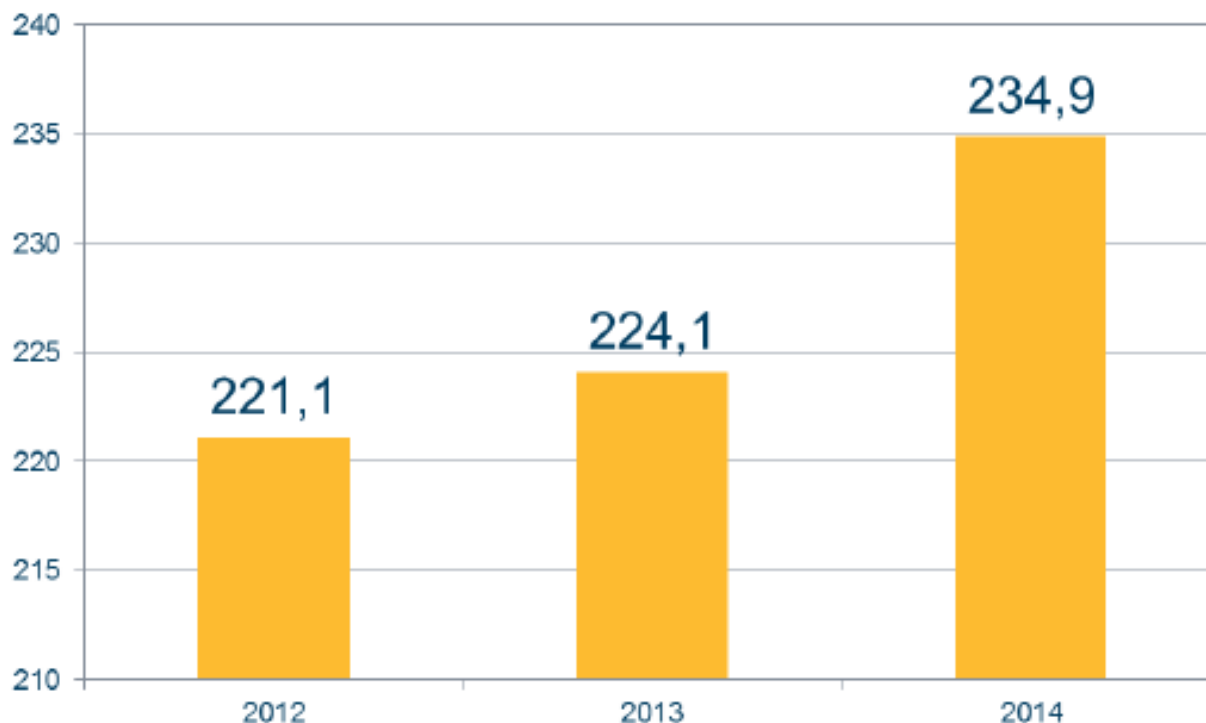


Revoluční začátek cesty – konec roku 2013

- ✓ **VZP** ge + 6,1 mld. Kč – zvýšený výběr pojistného
- nulové + 4,7 mld. Kč – zvýšení platby za státního pojištěnce

Zdroj: Mgr. Jan Kvaček, MZ ČR, 2013

- ✓ **Segment**
- rating
- v 2013)
- ✓ **Nerov**
- Ø IZS V
- v 1 roce
- ✓ **Predik**
- ...vs. 2



mld. Kč

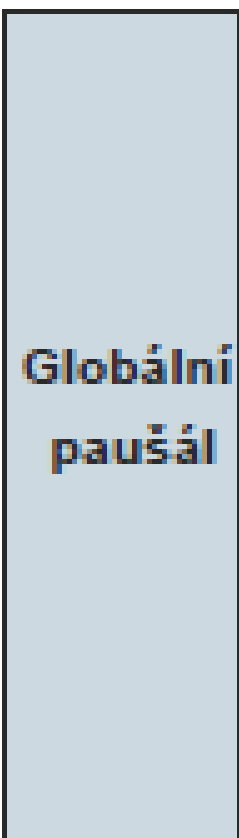
ednotit

Kč

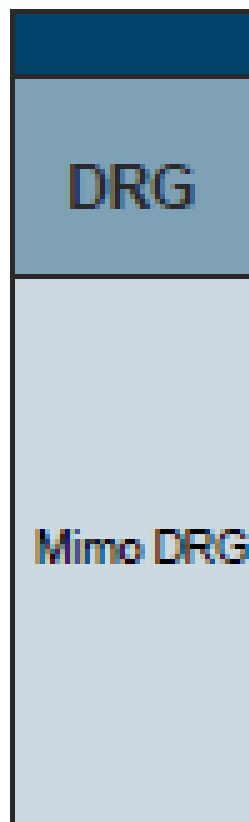


Úhradová vyhláška 2014: revoluční změny

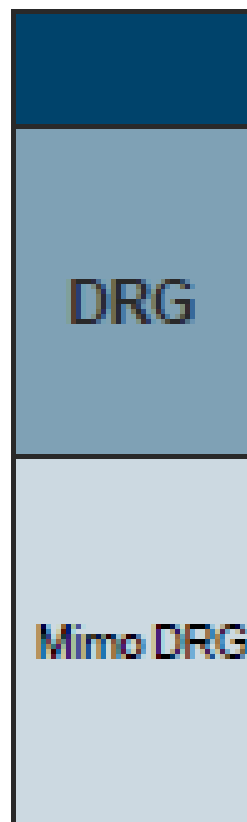
2007



2008



2010



2012, 2013



2014



Modelace dopadu ÚV 2014 na typy nemocnic

- ✓ Čistý nárůst prostředků nemocnicím je **4,1 mld. Kč**

Nárůst dle zřizovatele (zdroj: Mgr. Jan Kvaček, MZ ČR, 2013):

Nemocnice dle zřizovatele	Abs. Nárůst v Kč	Relat. Nárůst
MZČR	1 521 369 240	4,99%
MOČR	142 472 682	10,57%
Kraj (včetně krajských s.r.o. a a.s.)	1 780 130 272	7,31%
Město (včetně městských s.r.o. a a.s.)	221 250 762	6,81%
Církev	-	-
Soukromé + jiné	456 823 973	6,15%

- ✓ 56 poskytovatelů si polepší o více než 10%
- ✓ Dalších 69 poskytovatelů si polepší až o 10%
- ✓ 15 poskytovatelů skončí na „záporné nule“
- ✓ 25 poskytovatelů si v důsledku sjednocení ZS pohorší
- ✓ Dopady na poskytovatele jsou rovnoměrné a ne ve prospěch kohokoli
- ✓ Toto vše vede ke snížení celkové úhrady od VZP a naopak k zvýšení úhrady od ZZP



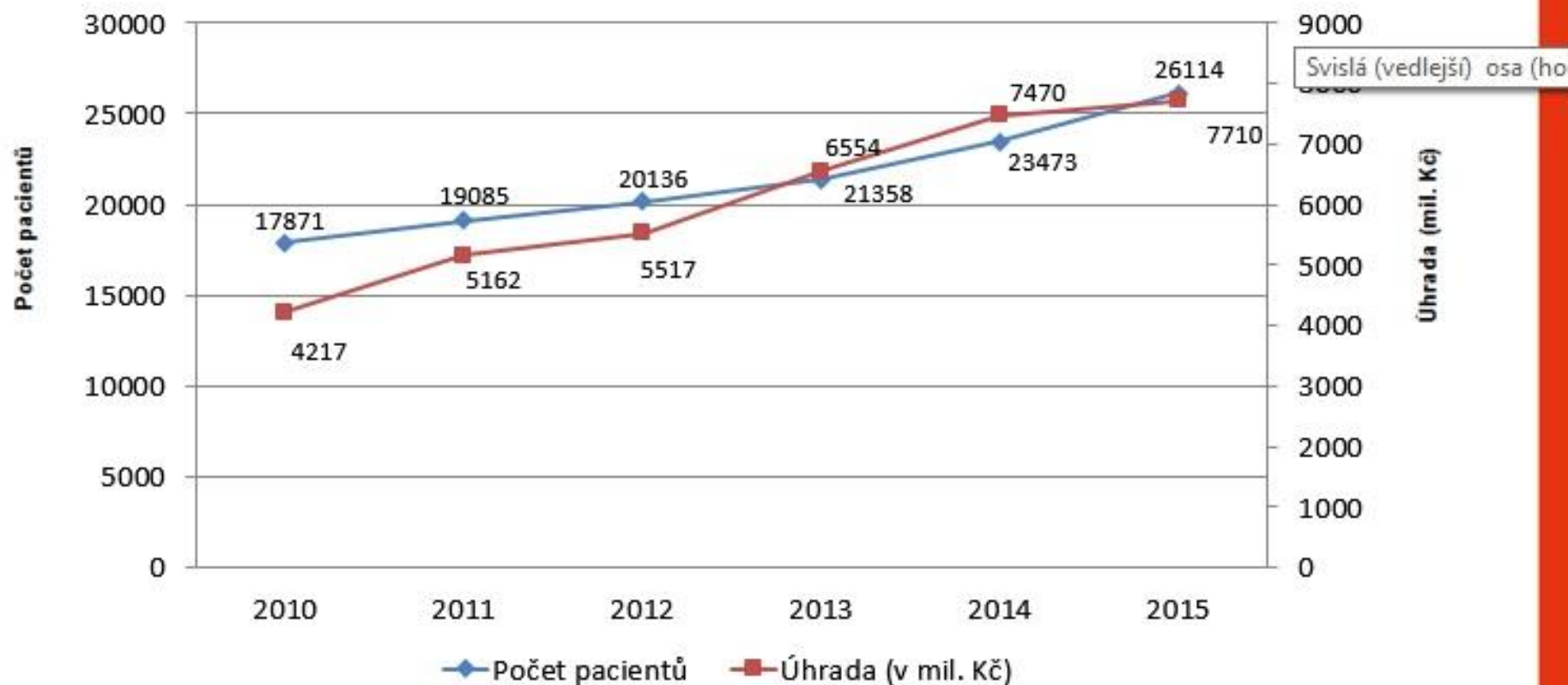


Realita úhrad
2015

Modelace úhrad
2016

Ambice úhrad
2017

Centrová péče – vývoj

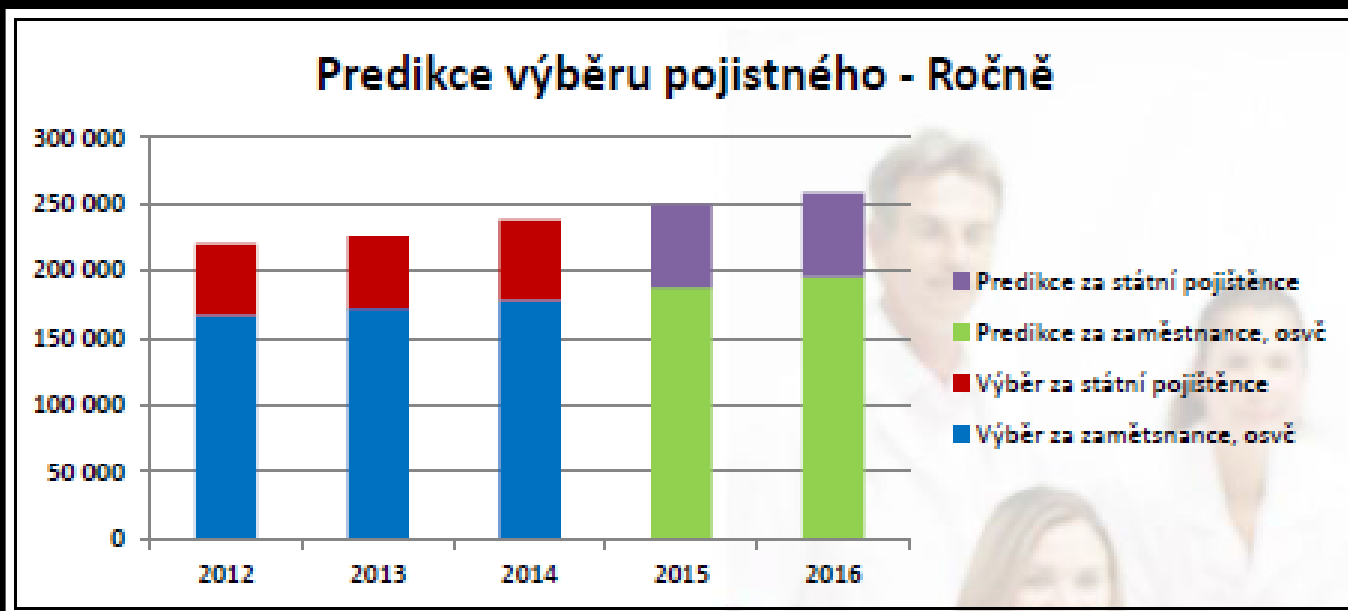




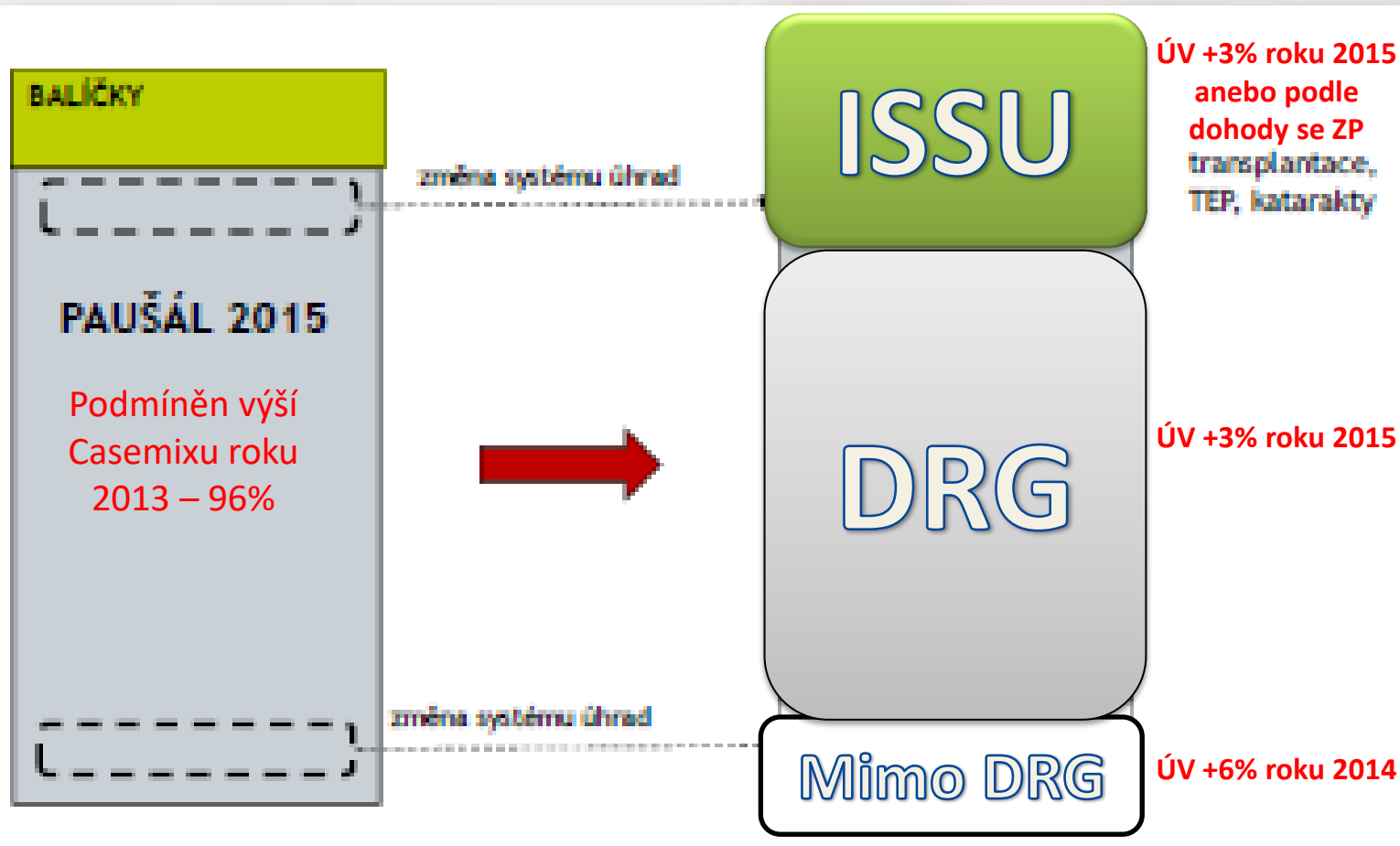
Úhradová vyhláška 2016:

odhad disponibilních zdrojů v 2016

- ✓ Výběr pojistného v roce 2016 se odhaduje na **258,3 mld. Kč (+9,2mld Kč...7,4/1,8mld Kč, +3,7% vs. 2015)**
- ✓ Disponibilní příjmy (po odečtu -7,5mld Kč přidělů na fondy a splátky půjček) se odhadují na **250,8 mld. Kč**
- ✓ **V roce 2016 se předpokládá vyrovnaná bilance systému**



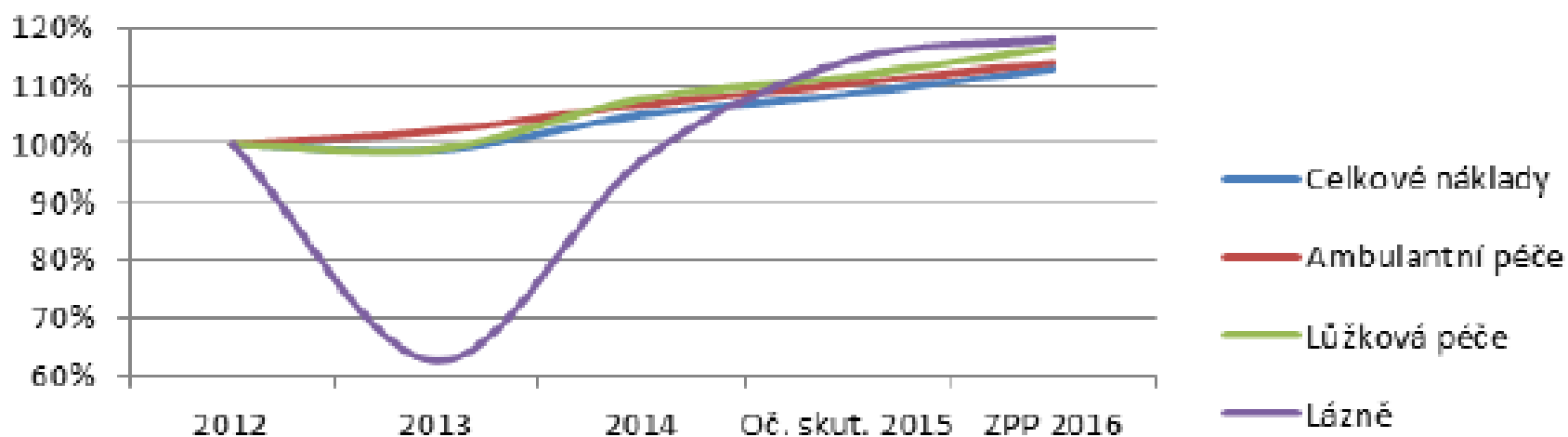
Úhradová vyhláška 2016: mechanismus úhrady





Úhradová vyhláška 2016 vs. 2015: shrnutí

- ✓ Prorůstová ÚV, rozpočtově neutrální vůči v.z.p. (u všech ZP se saldo pohybuje



Stále neresen paragraf 10

- ✓ DRG Restart – 40 ZZ, bez vlivu na ÚV, praktické dopady nejdříve v roce 2018

Úhradová vyhláška 2016: skutečnost a dopady?!

- ✓ **Vyhláška velmi složitá**
- ✓ **Dosáhnout na 103% díky segmentaci úhrad v podstatě nemožné**
- ✓ **Přibývá super drahých léků**
- ✓ **Obrovský tlak na růst úhrad a vysoké tempo jejich růstu neumožňuje zvyšovat zůstatky na účtech (rezervy) ZP**, aby došlo k obnovení jejich hodnoty před krizí
- ✓ **Hospodaření systému není udržitelné** ani ze střednědobé perspektivy, protože **sub-optimální úroveň rezerv činí systém zranitelný** vůči jakémukoli vnějšímu negativnímu šoku (např. **návrat recese** či **zpomalení hospodářského růstu**)





Úhradová vyhláška 2017: ambice

✓
Historické nesrovnalosti díky referenčním obdobím opět ve Vyhlášce!

Kompenzace Rp stále skrze SIV od pojišťoven!

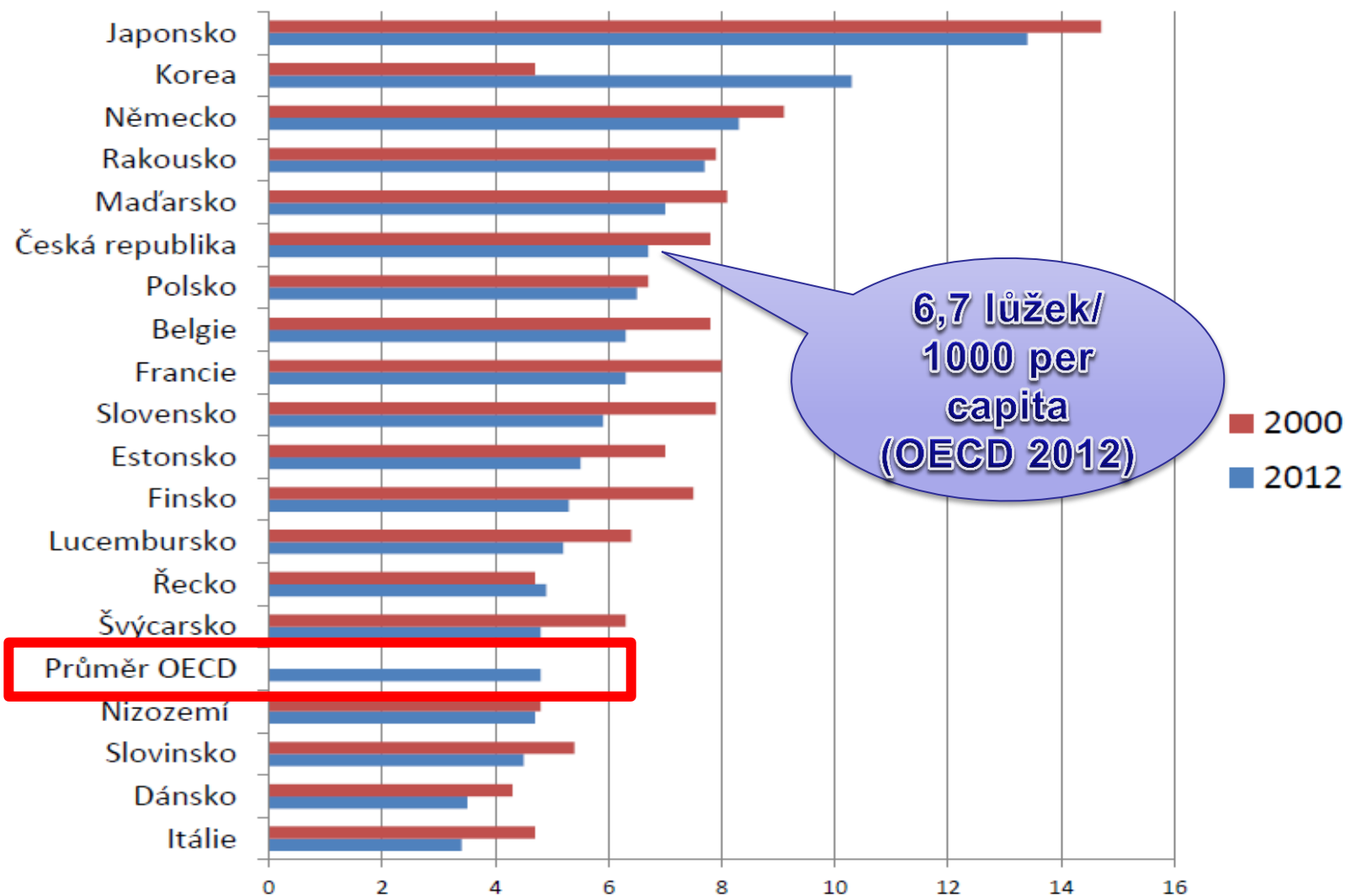
Nemocnice 109% úhrady roku 2015 za 97% výkonu!

U PL stále kapitační platby navýšené podle míry prevence!

U amb. specialistů hodnota bodu 1,03Kč na unikátního pojištěnce!

✓

Nutné systémové změny?!



erven 2016

5,2

YSKOSLEZSKÝ

7,6

-0,1

Y

-0,2

11,0 % a více

ČTK



Řízení variabilní nákladů ZZ (ÚZIS)

Výdaje (všechny nemocnice)	Jedn.	2009	2010	2011	2012
Náklady celkem	mil. Kč	123 235	126 750	130 005	130 742
v tom:					
léčiva	%	12,0	12,4	12,2	13,0
zdravotnické prostředky	%	15,2	15,1	14,2	14,2
osobní náklady	%	43,1	44,6	45,8	46,5
spotřeba energie	%	3,0	3,0	2,9	3,0
služby	%	7,9	7,9	7,3	7,1
odpisy	%	4,6	4,5	4,9	4,7
prodané zboží	%	7,2	6,5	6,1	5,8
ostatní náklady	%	7,0	6,2	6,5	5,5

**tisková zpráva CIANEWS
ze dne 02.12.2013,
zdroj: Komora administrátorů
veřejných zakázek:*

- **Meziroční pokles hodnoty veřejných zakázek o 37%**
- **Pokles průměrné velikosti zadávané zakázky o 47%**

- **Léčiva a zdr. prostředky reprezentují 25%variabilních nákladů oproti 50% fixních osobních nákladů!**
- **Navíc podíl LP a ZP je stabilní oproti ON, které neustále rostou!**
- **Kde je tedy prostor pro řízení?**

Výdaje (PŘN MZ)	Jedn.	2009	2010	2011	2012
Náklady celkem	mil. Kč	59 447	60 457	62 187	62 213
v tom:					
léčiva	%	16,3	17,0	16,9	17,9
zdravotnické prostředky	%	16,2	16,6	16,0	15,8
osobní náklady	%	36,2	38,3	40,8	42,6
spotřeba energie	%	2,3	2,3	2,6	2,7
služby	%	7,1	7,2	6,5	6,1
odpisy	%	5,2	5,2	6,1	5,8
prodané zboží	%	8,1	7,3	6,9	6,4
ostatní náklady	%	6,8	5,7	6,3	4,7



**Uzdravíme systém deregulací ,
přerozdělováním a sanováním namísto
optimalizace, racionalizace a kontribuce?**

A grayscale background image featuring medical equipment. A stethoscope is positioned diagonally across the frame, with its chest piece resting on a medical chart. A pen lies horizontally across the upper right portion of the image. The medical chart contains various lines, tables, and text, including the phrase "CONTINUED ON" at the bottom. A solid blue horizontal band is superimposed over the center of the image, containing the text "Děkuji za pozornost!".

Děkuji za pozornost!