

# „Léková politika a finanční stabilita lékového řetězce!“

***PharmDr. Michal Krejsta, MBA***

Generální ředitel/ Předseda představenstva  
OMEGA Pharma – Perrigo, Česká Republika & Slovensko  
Tajemník Asociace velkodistributorů léčiv AVEL

# Asociace velkodistributorů léčiv – AVEL z.s.

- Je volným sdružením velkodistributorů léčiv a zdravotnického materiálu založeným v roce 1993 za účelem ochrany a podpory společných zájmů svých členů.
- Poskytuje podporu potřebám a oprávněným požadavkům svých členů.
- Zastupuje členy při jednáních se státní správou.
- Garantuje odborné veřejnosti a zákazníkům solidnost a profesionální úroveň svých členů.
- [www.avel.cz](http://www.avel.cz)

# Asociace velkodistributorů léčiv – AVEL z.s.



Alliance  
Healthcare

PHARMOS

PHOENIX  
Lékařenský velkoobchod, s. r. o.  
A company of PHOENIX group

VIA PHARMA  
PŘIVÁŽÍME ZDRAVÍ

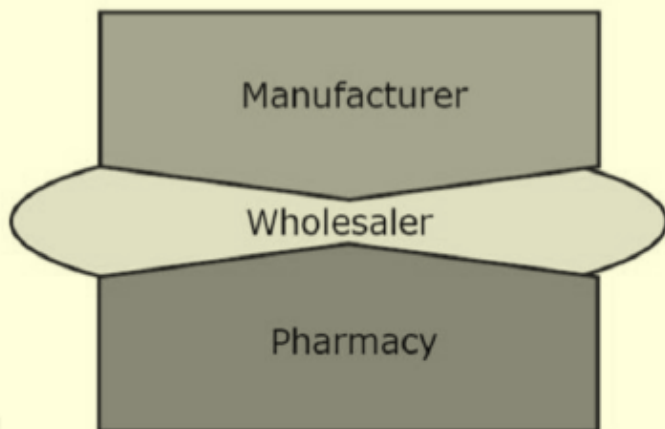
# Asociace velkodistributorů léčiv – AVEL z.s.

- AVEL je členem GIRP



- Nejedná se o pouhý velkoobchod, ale o komplexní službu
- Funkce hmotná, finančně – úvěrová, informační

## Wholesalers and the “Sandwich Syndrome”



- All actors in the supply chain are under growing pressure...

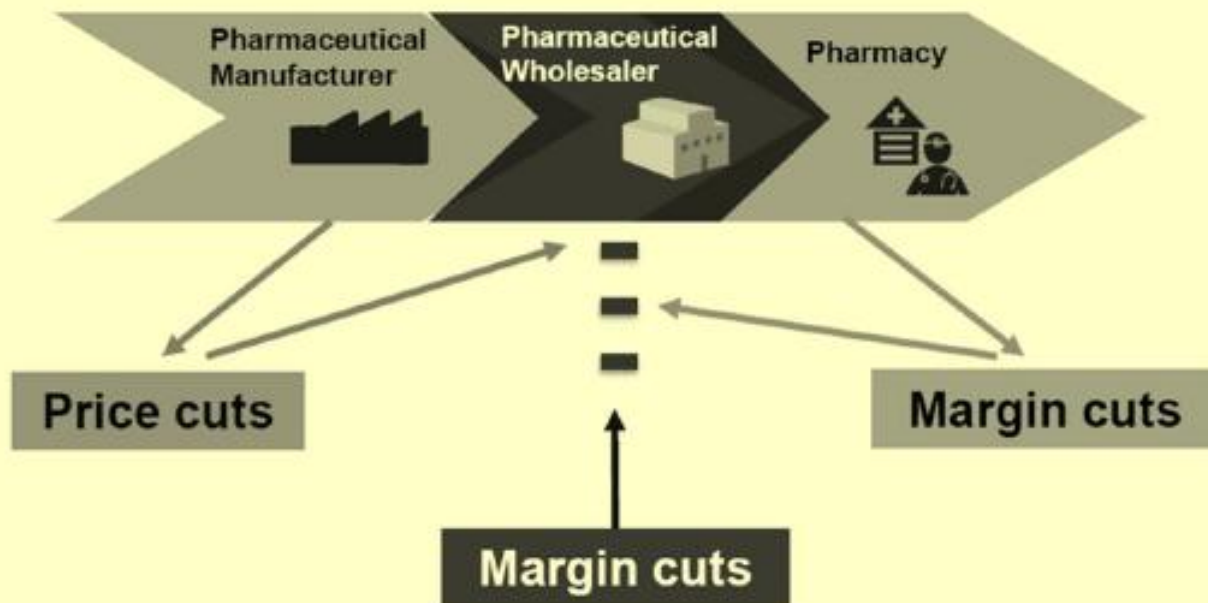
Screen-Bus-Hitos

- ...with wholesalers squeezed between two parties

# Asociace velkodistributorů léčiv – AVEL z.s.

**Pharmaceutical wholesalers are in the middle of all this  
- due to their B2B function**

In Europe around **85%** of all products consumed by patients are delivered by pharmaceutical full-line wholesalers via pharmacies



**Pharmaceutical wholesalers operate at profit margins below 1% and rising following below profitability...**





mateřská společnost



výrobce



distributor



nemocnice  
lékárna



pacienti



Farmaceutický  
průmysl



Farmaceutická  
distribuce



Velkoobchod

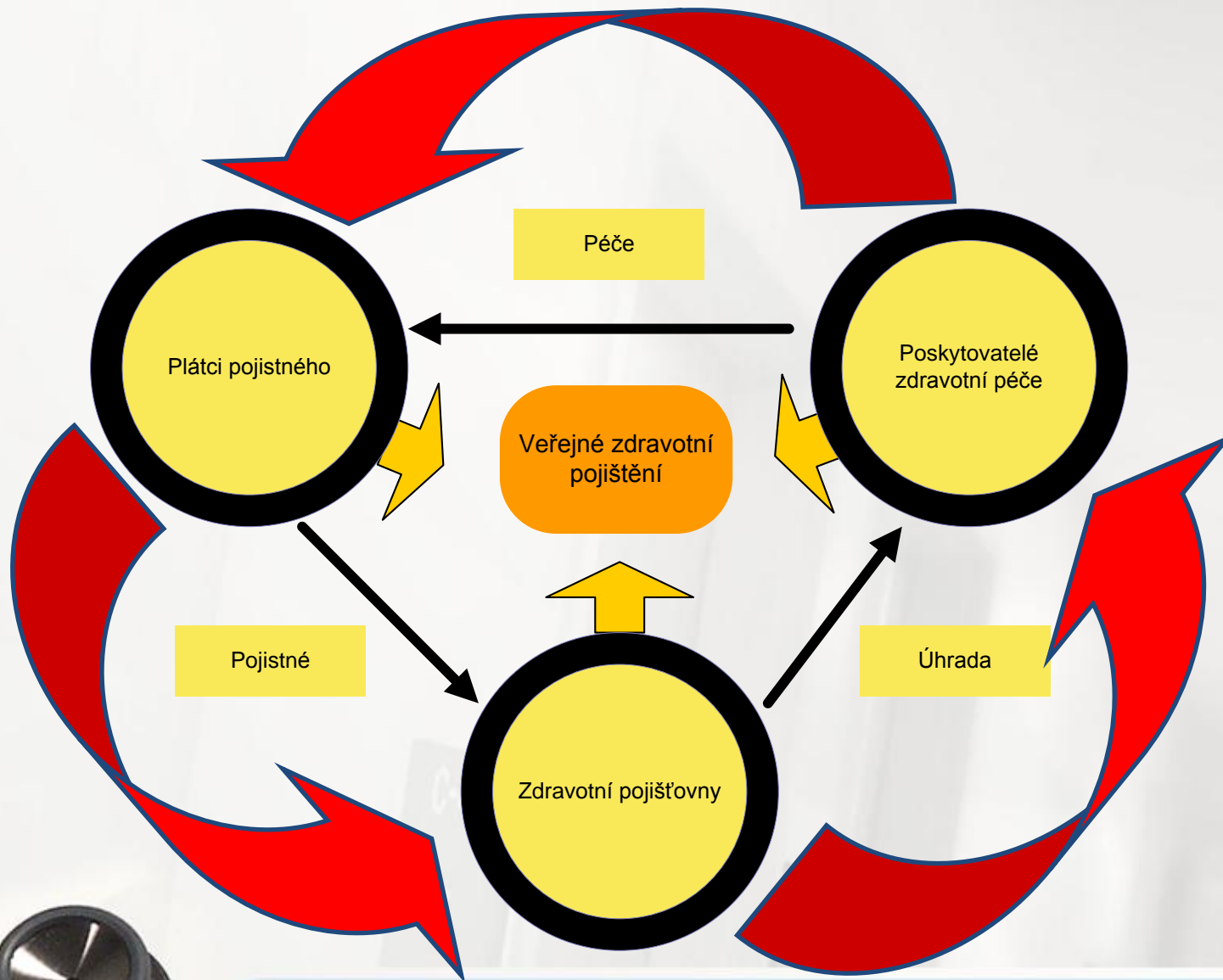


Retail



Pacienti



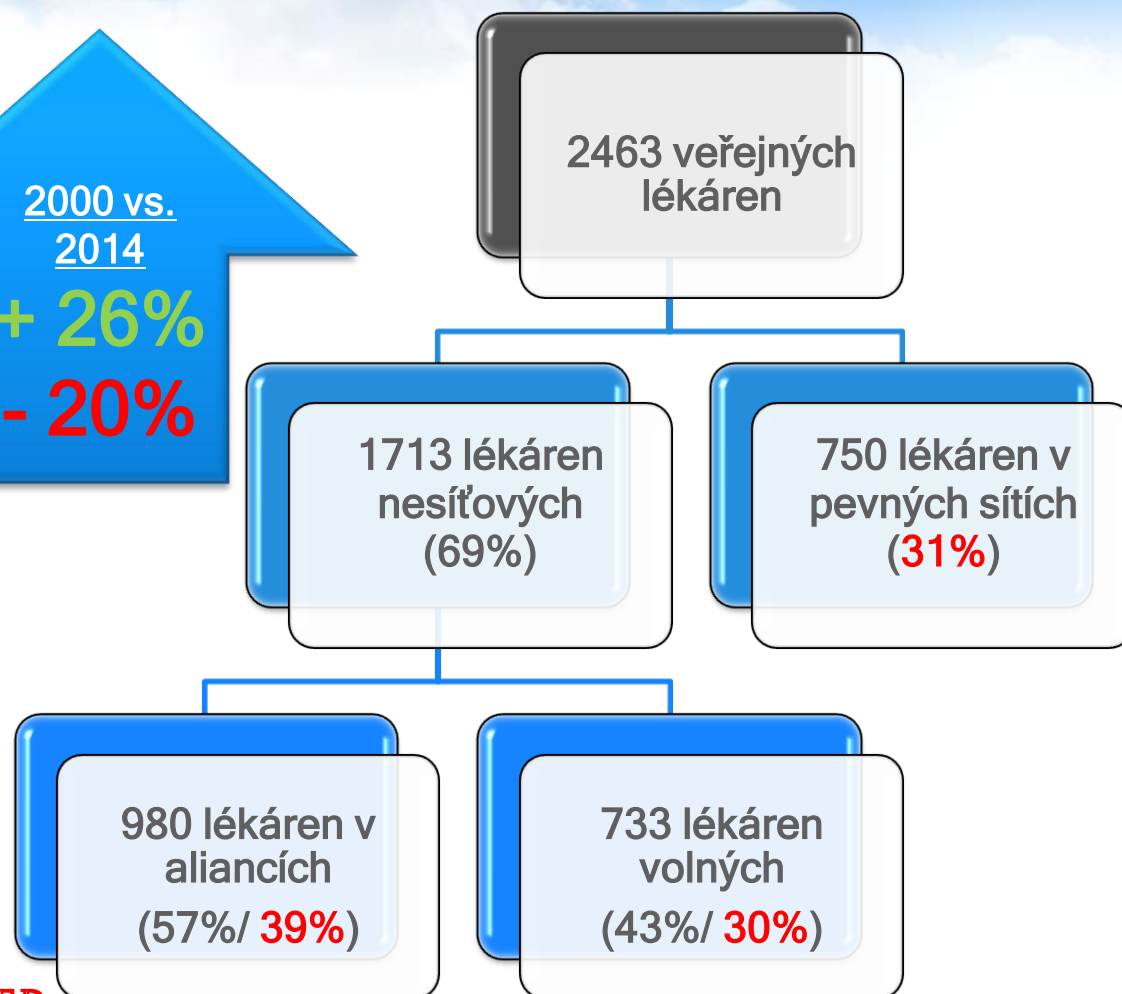
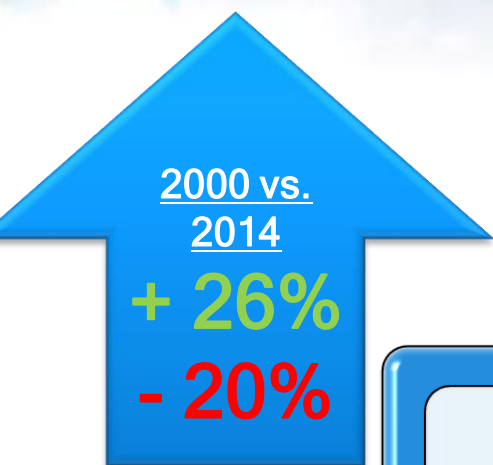








# Realita trhu ČR





# Realita trhu ČR

250 je výdejen

2463 je veřejných lékáren

98 z nich je nemocničních

## 2811 lékáren působí v Česku



**50**  
miliard Kč  
dosahují  
tržby  
v lékárenství

**7**  
miliard Kč  
jsou marže  
lékáren z léků  
na recept

**74**  
miliard Kč  
dosahuje celkový  
obrat za léčiva  
a zdravotnické  
prostředky



**1)** Řetězce  
(Patří jednomu majiteli)  
**Dr. Max**  
(Česká lékárna Holding, Penta)  
**350 lékáren**

**Benu**  
(Phoenix)  
**175 lékáren**

**Devětsil + Lékárníci 95**  
**29 lékáren**

**Novolékárna**  
(Novopharm)  
**14 lékáren**

**Medifin**  
+ **Medicon**  
**6 + 4 = 10 lékáren**

+ další majitelé  
s maximálně  
**20 lékárnami**

**2)** Virtuální  
a marketingové sítě  
(lékárny mají vlastní majitele, v různé  
míře integrace spolupracují na mar-  
ketingu nebo s distributory léčiv)

**Moje lékárna**  
(distributor Pharmos)  
**380 lékáren**

**Alphega**  
(distributor Alliance Healthcare)  
**200 lékáren**

**Dobrá lékárna**  
(distributor Alliance Healthcare)

**CoPharm + Družstvo  
lékáren**  
**170 + 18 = 188 lékáren**

**PharmaPoint**  
(distributor Phoenix)  
**160 lékáren**

**Magistra**  
**150 lékáren**

**A-Lékárna**  
(distributor ViaPharma)  
**cca 100 lékáren**

**Hustota lékáren**

(počet obyvatel na jednu lékárnu)



ILUSTRACE SHUTTERSTOCK / ZR

# SYSTÉMOVÉ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ EKONOMIKU LÉKÁREN (**CENA a SOP**)

- **Plošná opatření na snižování maximální ceny o 7 %**
  - „Janotův balíček“...2009-2010
  - „Šnajdrův balíček“...4/2011-4/2012
- **Revize maximálních cen 2008, 2012**
  - Regulovaných (max. cenou a SOP) je pouze polovina hrazených LP
- **Revize úhrad 2008, 2012**
- **Výše sazby SOP...** cenový předpis MZ, změna 2008 a 2012
- **Regulační poplatek** za položku 2008-2011, za recept 2012+
- **Snížení doplatku o regulační poplatek** v letech 2009-2011