

Velkodistribuce léčiv a léková politika

MVDr. Pavel Brauner, Ph.D.
PharmDr. Michal Krejsta, MBA



Pavel Brauner

CHARAKTERISTIKA VELKODISTRIBUCE LÉČIV

Asociace velkodistributorů léčiv - AVEL z.s.

- ▶ Je volným sdružením velkodistributorů léčiv a zdravotnického materiálu založeným v roce **1993** za účelem ochrany a podpory společných zájmů svých členů.
- ▶ Poskytuje podporu potřebám a oprávněným požadavkům svých členů.
- ▶ Zastupuje členy při jednáních se státní správou.
- ▶ Garantuje odborné veřejnosti a zákazníkům solidnost a profesionální úroveň svých členů.
- ▶ www.avel.cz

Členové AVEL ...?



Alliance
Healthcare

PHARMOS

PHOENIX
Lékařenský velkoobchod, a. s.
A company of PHOENIX group

VIA PHARMA
PŘIVÁŽÍME ZDRAVÍ

AVEL v mezinárodním kontextu

- AVEL je členem GIRP
 - Groupement International de la Répartition Pharmaceutique
 - Evropská asociace velkodistributorů léčiv s kompletním sortimentem



Distribuce léčiv

- nejedná se o pouhý velkoobchod, ale o komplexní službu, která je zákazníkovi poskytována
- je jednou z farmaceutických funkcí (od dob starověku institucionálně oddělena od léčitelství, resp. farmacie)



Funkce distribuce

- funkce hmotná - spočívá v nákupu léčiv (humánních nebo veterinárních), zdravotnického materiálu, prostředků zdravotnické techniky a doplňkového sortimentu od různých výrobců a jejich následného prodeje lékárnám, zdravotnickým zařízením, příp. jiným oprávněným osobám.

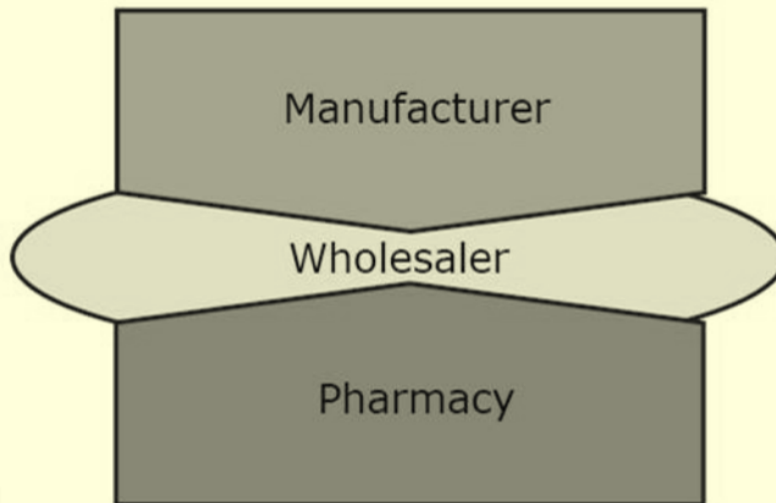


Funkce distribuce (2)

- funkce finanční (úvěrová) - vyplývá z postavení zprostředkovatele na trhu
- funkce informační - spočívá ve shromažďování informací týkajících se nabízených produktů a legislativních předpisů souvisejících s farmaceutickým průmyslem

Velkodistributor v sendvičové pozici

Wholesalers and the “Sandwich Syndrome”



- All actors in the supply chain are under growing pressure...

Screen-Blue-HiRes

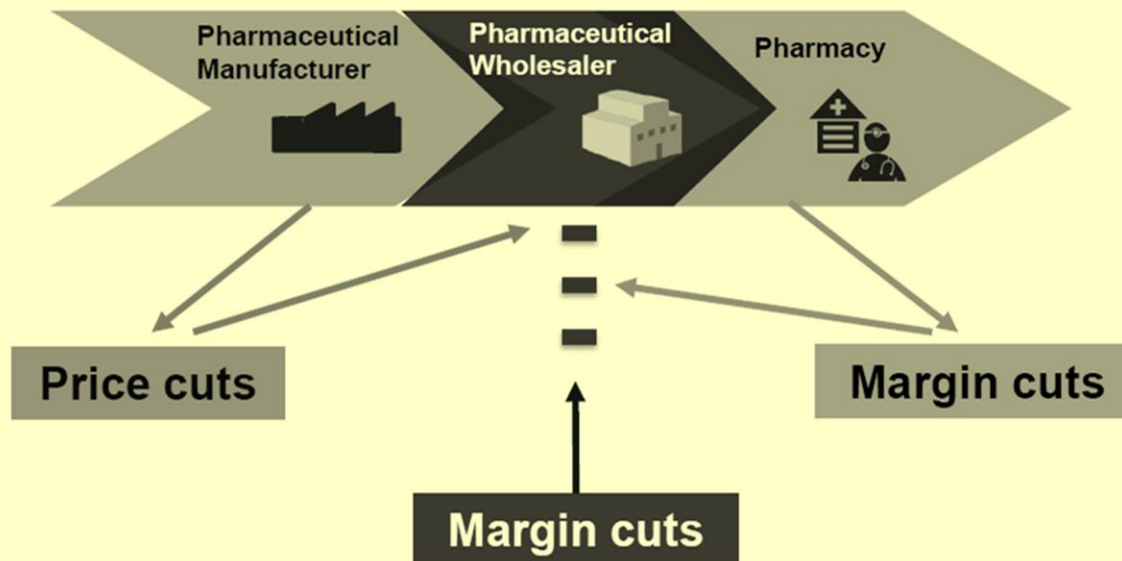
- ...with wholesalers squeezed between two parties

Limitace na státních úrovních

- Globální finanční, hospodářská a sociální krize
- Zdravotní náklady extrémně rostou a proti tomu jdou úsporná opatření vlád
- Přísné hodnocení vztahu nákladů a přínosů zdravotnických nabídek

Pharmaceutical wholesalers are in the middle of all this - due to their B2B function

In Europe around **85%** of all products consumed by patients are delivered by pharmaceutical full-line wholesalers via pharmacies



Pharmaceutical wholesalers operate at profit margins below 1% and rising following below profitability...

Současný stav na trhu s léčivý (2)

- akcent na stálé plnění servisní funkce a současně dodržení patřičné profitability pro rozvoj distribučních aktivit
- neustálé přizpůsobování se měnícím se podmínkám trhu a zejména legislativy

Další aktuální aspekty ve velkodistribuci LP

- ESM
- GDP
- Medical devices legislation

Legislativa k zdravotnickým prostředkům a in vitro dg.

- Velkodistribuce nemůže přijmout odpovědnost výrobce za výrobek!
- Může být pouze zodpovědná za bezpečnost dodavatelského řetězce, který zajišťuje vysokou úroveň ochrany produktu!

Současná rizika pro velkodistribuci

- Pohledávky
- Short line dbs
- DTP
- Limitace promo aktivit
- Přímý prodej
- Eroze jednotkových prodejních cen
- a další

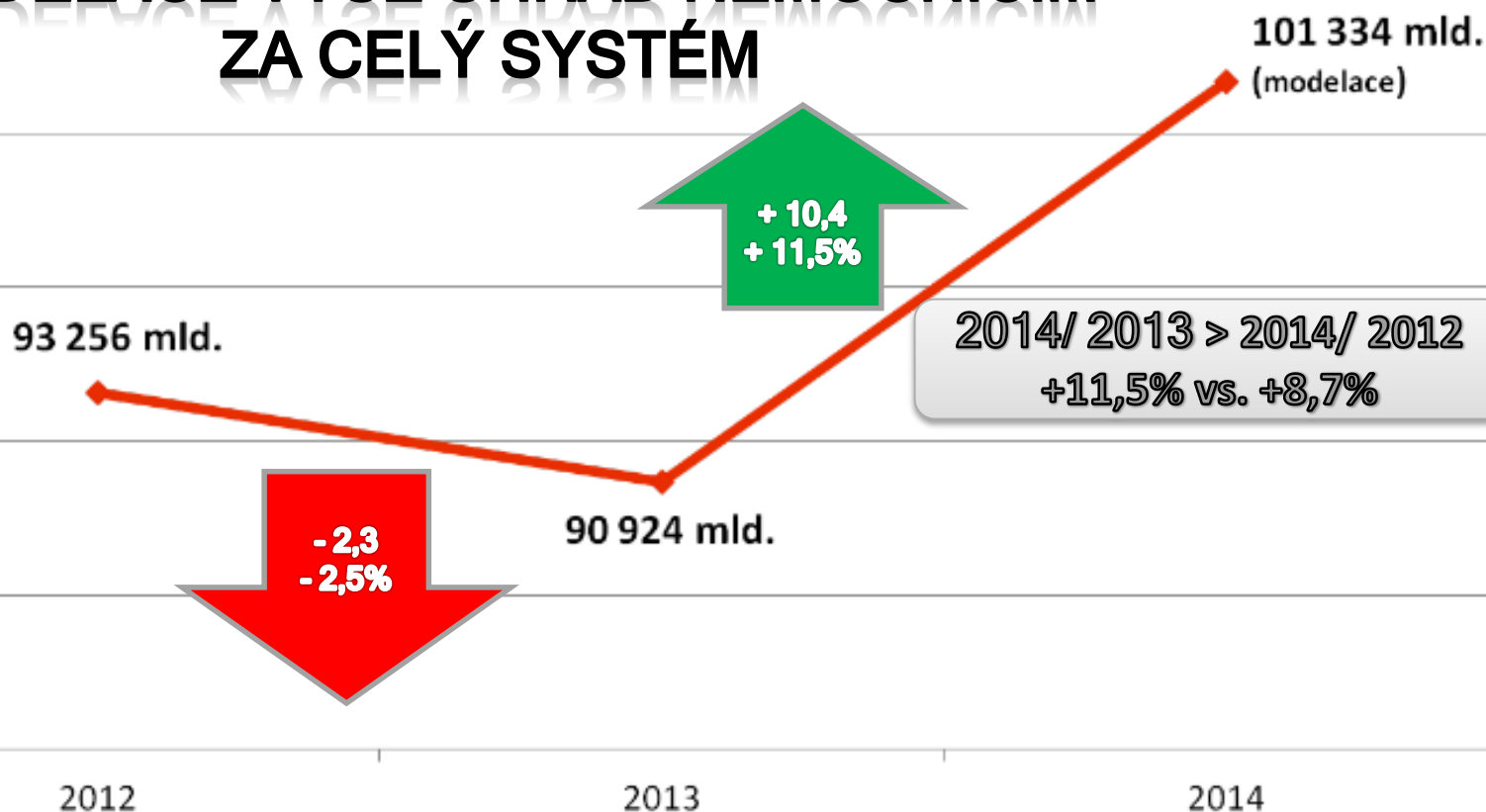


Michal Krejsta

VELKODISTRIBUCE LÉČIV A LÉKOVÁ POLITIKA V SEGMENTU NEMOCNIC

Úhradová vyhláška 2014 vs. 2013: premisy a dopady na segmenty nemocnic

MODELACE VÝŠE ÚHRAD NEMOCNICÍM ZA CELÝ SYSTÉM



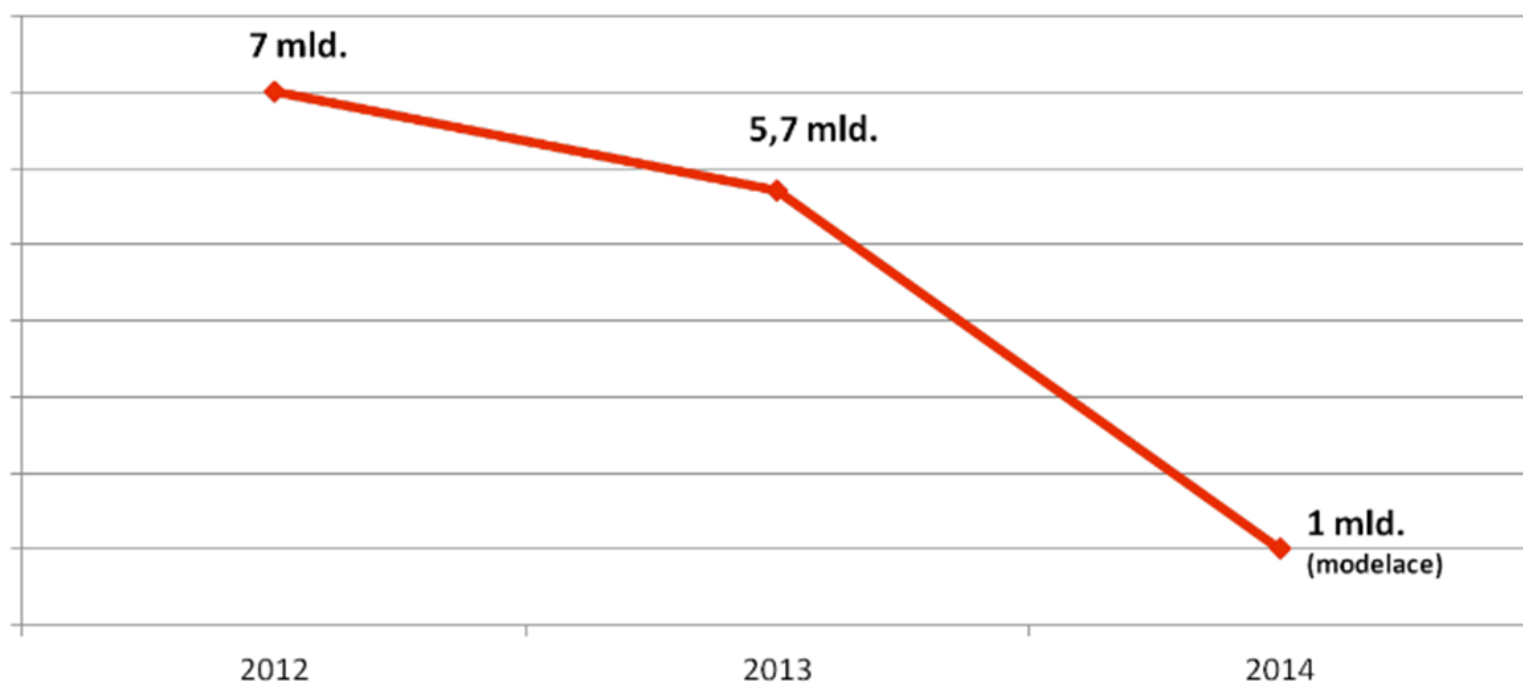
Úhradová vyhláška 2014 vs. 2013:

premisy a dopady na segmenty nemocnic

- ✓ Segment nemocnic generuje dluhy (Rating dle likvidity), od 1.1.2014 zrušení 100Kč, nerovnost v hrazení srovnatelných služeb
- ✓ Hospitalizační složka: úhrada formou případového paušálu (CM) vs. 2012
 - Risk-koridor: 97% - 150% ÚHR roku 2012 x Kpp pro srovnání mezi jednotlivými ZP
- ✓ Ambulantní složka: výkonový způsob jako u amb. specialistů
 - Maximální limit 105% úhrady 2012 x Kpp
- ✓ Centra: úhrada „K“ dávek formou paciento-hlav/ paciento-měsíců
 - 98% UHR RO (2013) a produkce až 108%

Úhradová vyhláška 2014: řešení problému nemocnic

Rozdíly mezi ZP v úhradách nemocnic způsobené použitím
rozdílných základních sazeb v letech 2012 – 2014



Modelace dopadu ÚV 2014 na typy nemocnic

✓ Čistý nárůst prostředků nemocnicím je **4,1 mld. Kč**

Nárůst dle zřizovatele (80/20):

Nemocnice dle zřizovatele	Abs. Nárůst v Kč	Relat. Nárůst
MZČR	1 521 369 240	4,99%
MOČR	142 472 682	10,57%
Kraj (včetně krajských s.r.o. a a.s.)	1 780 130 272	7,31%
Město (včetně městských s.r.o. a a.s.)	221 250 762	6,81%
Církev	-	-
Soukromé + jiné	456 823 973	6,15%

Závazky nemocnic z obchodního styku - FY 2012 a 2013

Vývoj závazků nemocnic z obchodního styku

zdravotnictví celkem

Závazky z obchodního styku	k 30. 6. 2012		k 31. 12. 2012		k 30. 6. 2013	
	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %
Celkem	16 863	x	17 171	x	18 167	x
Celkem po splatnosti	3 628	100,0	4 043	100,0	5 199	100,0
do 30 dnů	1 361	37,5	1 631	40,3	1 884	36,2
31–90 dnů	1 298	35,8	1 212	30,0	1 717	33,0
91–180 dnů	522	14,4	769	19,0	958	18,4
181–360 dnů	326	9,0	331	8,2	512	9,8
nad 360 dnů	121	3,3	100	2,5	128	2,5

Vývoj závazků nemocnic z obchodního styku

Závazky z obchodního styku	K 31. 12. 2012		K 30. 6. 2013		K 31. 12. 2013	
	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %
Celkem	17 171	x	18 167	x	17 392	x
Celkem po splatnosti	4 043	100,0	5 199	100,0	5 349	100,0
do 30 dnů	1 631	40,3	1 884	36,2	1 938	36,2
31–90 dnů	1 212	30,0	1 717	33,0	1 538	28,8
91–180 dnů	769	19,0	958	18,4	1 259	23,5
181–360 dnů	331	8,2	512	9,8	519	9,7
nad 360 dnů	100	2,5	128	2,5	95	1,8

Závazky nemocnic z obchodního styku podle zřizovatele ve FY 2012 a 2013

Závazky nemocnic z obchodního styku podle zřizovatele

Nemocnice podle zřizovatele	Závazky z obchodního styku v mil. Kč					
	k 31. 12. 2012		k 30. 6. 2013		k 31. 12. 2013	
	celkem	po splatnosti	celkem	po splatnosti	celkem	po splatnosti
MZ	8 378	1 278	8 943	2 110	9 241	2 329
Kraj (příspěvkové organizace)	1 348	537	1 483	615	1 359	549
Obec, město (příspěvkové organizace)	458	109	403	99	409	106
Jiná právnická osoba, církev	6 792	2 107	7 104	2 350	6 186	2 199
z toho krajské, městské obchodní společnosti	4 373	1 557	4 592	1 815	4 657	1 687
Ostatní centrální orgány	194	11	234	26	198	166
C e l k e m	17 171	4 043	18 167	5 199	17 392	5 349

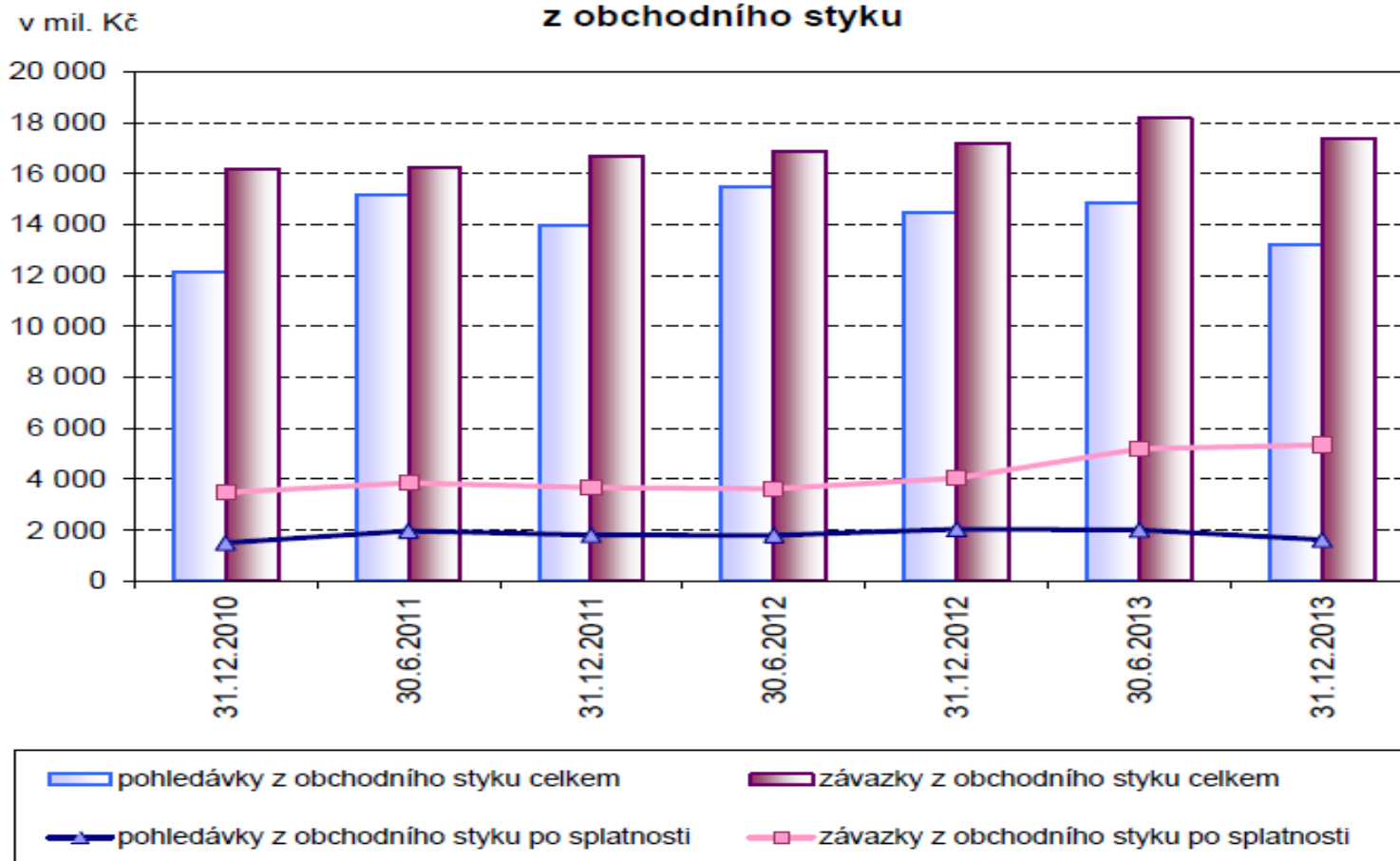
Pohledávky nemocnic s obchodního styku - FY 2013

Vývoj pohledávek nemocnic z obchodního styku

Pohledávky z obchodního styku	K 31. 12. 2012		K 30. 6. 2013		K 31. 12. 2013	
	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %	mil. Kč	podíl v %
C e l k e m	14 479	x	14 835	x	13 205	x
Celkem po splatnosti	2 042	100,0	2 017	100,0	1 628	100,0
do 30 dnů	1 042	51,0	824	40,9	820	50,4
31–90 dnů	268	13,1	361	17,9	78	4,8
91–180 dnů	154	7,5	144	7,1	103	6,3
181–360 dnů	113	5,5	158	7,8	115	7,1
nad 360 dnů	465	22,8	531	26,3	513	31,5

Současné financování dodávek do ZZ

Vývoj pohledávek a závazků nemocnic
z obchodního styku



Celkový hospodářský výsledek ZZ za FY 2010 až 2013

Náklady, výnosy, hospodářský výsledek nemocnic k 31. 12. 2013 podle zřizovatele

Nemocnice podle zřizovatele	Počet ¹⁾	Náklady	Výnosy	Hospodářský výsledek
		v mil. Kč		
MZ	19	61 590	60 707	-882
Kraj (příspěvkové organizace)	23	12 313	12 238	-75
Obec, město (příspěvkové organizace)	17	5 752	5 667	-86
Jiná právnická osoba, církev	101	48 466	47 630	-836
z toho krajské, městské obchodní společnosti	42	33 980	32 831	-1 148
Ostatní centrální orgány	3	3 195	3 196	1
C e l k e m	163	131 316	129 438	-1 878

¹⁾ Odpovídá počtu nemocnic - právnických osob, které odevzdaly statistický výkaz (včetně ukončených zařízení v průběhu sledovaného období)

Rozložení nemocnic podle dosaženého hospodářského výsledku

Nemocnice s hospodářským výsledkem	Počet			
	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011	k 31.12.2012	k 31.12.2013
	Rezorty celkem			
kladným	110	113	119	101
záporným	56	54	48	62
v tom:				
do -10 mil. Kč	32	36	23	28
-10,1 až -50 mil. Kč	20	13	23	21
více než -50 mil. Kč	4	5	2	13

Celkový hospodářský výsledek ZZ za FY 2013

Jak vyplývá z výše uvedených skutečností, za 1. pololetí 2013 náklady nemocnic převýšily jejich výnosy. Celkově nemocnice vykázaly záporný **výsledek hospodaření** ve výši -1,5 mld. Kč. Kladný hospodářský výsledek zaznamenalo 72 nemocnic (44 %). Ztrátou ukončilo své hospodaření 93 (56 %) nemocnic, z nich 45 % mělo záporný hospodářský výsledek do -10 mil. Kč.

Celkově nemocnice vykázaly k 31. 12. 2013 záporný výsledek hospodaření ve výši -1,9 mld. Kč. Kladný hospodářský výsledek zaznamenalo 101 nemocnic (62 %). Ztrátou ukončilo své hospodaření 62 subjektů (38 %), z nich 45 % vykázalo ztrátu do -10 mil. Kč. Se ztrátou nad -290 mil. Kč se potýkala 4 zařízení.

Řízení variabilních nákladů

Výdaje (všechny nemocnice)	Jedn.	2009	2010	2011	2012
Náklady celkem	mil. Kč	123 235	126 750	130 005	130 742
v tom:					
léčiva	%	12,0	12,4	12,2	13,0
zdravotnické prostředky	%	15,2	15,1	14,2	14,2
osobní náklady	%	43,1	44,6	45,8	46,5
spotřeba energie	%	3,0	3,0	2,9	3,0
služby	%	7,9	7,9	7,3	7,1
odpisy	%	4,6	4,5	4,9	4,7
prodané zboží	%	7,2	6,5	6,1	5,8
ostatní náklady	%	7,0	6,2	6,5	5,5

**tisková zpráva CIANEWS
ze dne 02.12.2013,*

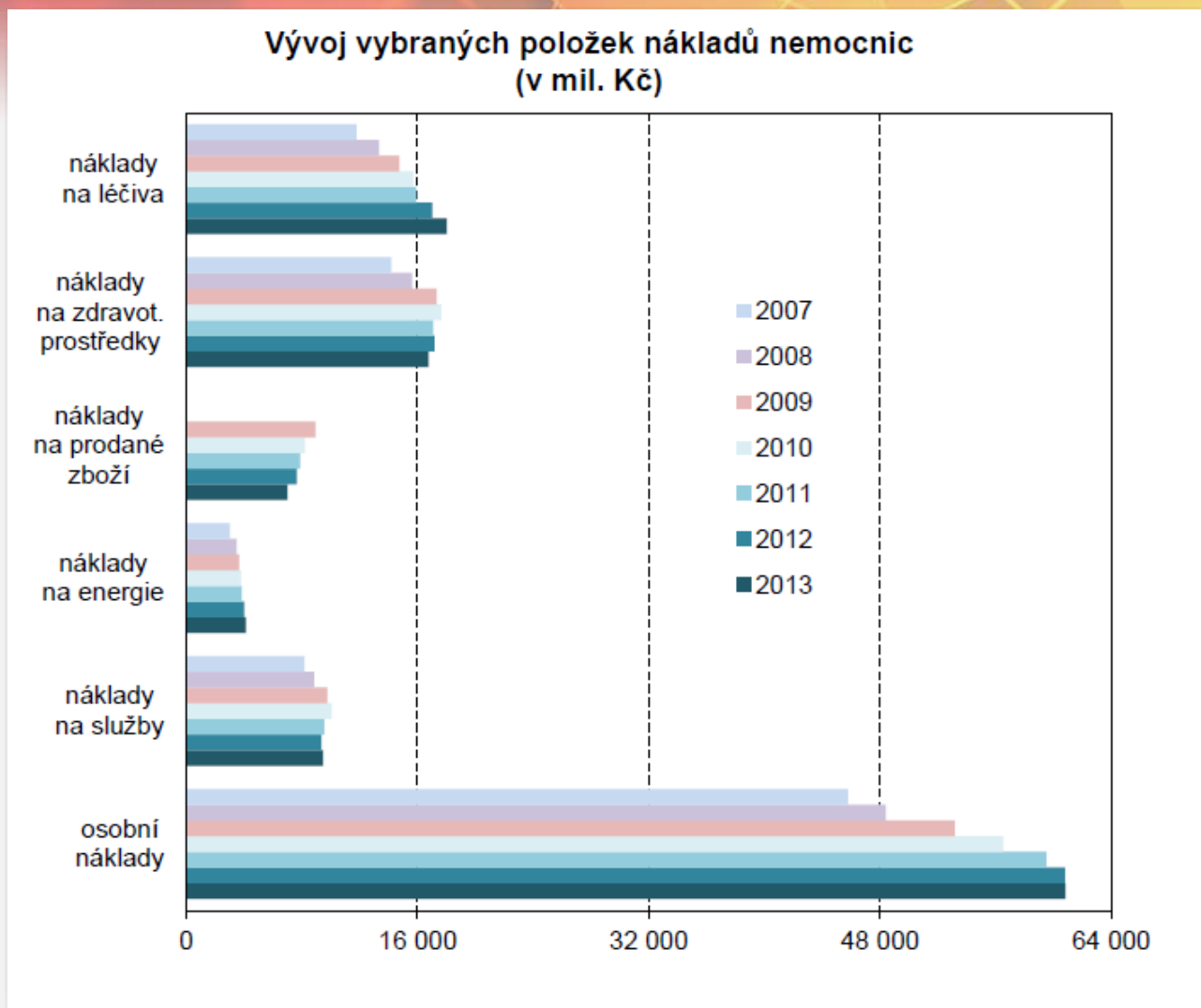
*zdroj: Komora administrátorů
veřejných zakázek:*

- **Meziroční pokles hodnoty veřejných zakázek o 36,9%**
- **Pokles průměrné velikosti zadávané zakázky o 47%**

ostatní náklady	%	
prodané zboží	%	
odpisy	%	

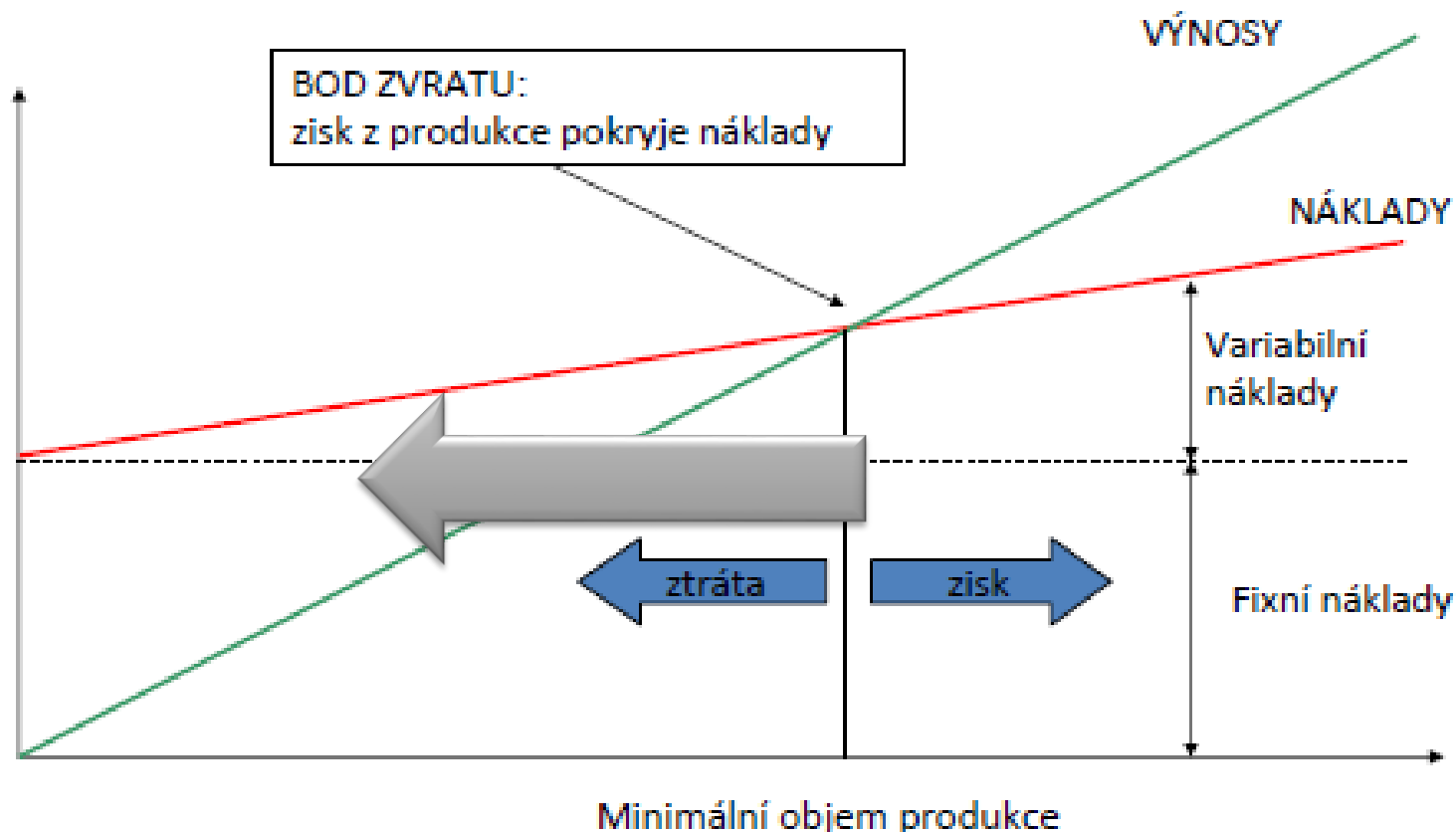
Výdaje (PŘN MZ)	Jedn.	2009	2010	2011	2012
Náklady celkem	mil. Kč	59 447	60 457	62 187	62 213
v tom:					
léčiva	%	16,3	17,0	16,9	17,9
zdravotnické prostředky	%	16,2	16,6	16,0	15,8
osobní náklady	%	36,2	38,3	40,8	42,6
spotřeba energie	%	2,3	2,3	2,6	2,7
služby	%	7,1	7,2	6,5	6,1
odpisy	%	5,2	5,2	6,1	5,8
prodané zboží	%	8,1	7,3	6,9	6,4
ostatní náklady	%	6,8	5,7	6,3	4,7

Řízení variabilních nákladů II




Optimalizace aneb řízení nemocnic jako podniku

Závislost fixních a variabilních nákladů k produkci



Minimální objem produkce



**Uzdravíme systém deregulací
a přerozdělováním namísto
optimalizace a kontribuce???**

Děkujeme za pozornost

